

アソブロックの実践から考える 会社の倫理学（全10回）

其の1：アソブロックが考える「事業」ってなんですか？

私が経営するアソブロック株式会社は「社会的自律（成長）支援プラットフォーム」として運営しており、まだナニモノでもない、意欲十分な若手たちが多数在籍しています。「アソブロックの実践から考える 会社の倫理学」はその若手たちから届いたお題に、私が回答していく形で進める全10回のシリーズです。

会社に事業は必要か？

必要だと思います。

それこそ、事業をしたいから、会社にするというか。

継続的に取り組みたいこと、取り組んでいることのすべては「事業」だと私は思うので、「事業がない会社」なんて、ないんじゃないかと思います。

ところが！

アソブロックは「事業がありません」と公言しています。それは、世の中の事業の解釈があまりに偏っていると思うからです。そこにくさびを打ちたい気持ちも込めて、アソブロックは「株式会社なのに事業がありません」と言い続けています。

事業の捉え方が狭すぎる。それゆえに、会社の在り方に多様性がなく、窮屈に押し込まれているのではないか、という問いかけです。

アソブロックの事業は、言葉にすると、「会社の在り方について社会に問いを投げ、それを実験し、持続可能な形にすること」です。ただし、この事業は一切利益を生みません。だから、説明してもほとんど誰にも通じません。なぜなら、一般的な会社にとって、事業とは、商品やサービスを通じて、利益を生む活動を指すからです。

事業は必ずしも稼ぐ手段でなくてもいい

私は、会社における事業は必ずしも稼ぐための手段でなくてもいいと思っています。もちろん、稼ぐための手段であっても全然構わないのですが、多くの人が、事業はそれ（＝稼ぐ手段）しかないと思いついでいる。ここが、私が矮小化され過ぎていると思うポイントです。

だからアソブロックの事業を「会社の在り方について社会に問いを投げ、それを実験し、持続可能な形にすること」だと話をすると、すぐに「それって儲かるの？」という質問が来てしまいます。そこで「アソブロックには事業がありません」と公言し、自分たちの在り方は「運動」だと呼ぶことにしました。

そもそも事業とは「目的をもって、計画的・継続的に行われる活動のこと」だと私は思います。儲かるかどうかは関係ありません。今は儲からないし、未来も間違いなく儲からない、そんな「事業」があってもいいし、そんな事業をメインに据えた会社があってもいい。言い換えると、アソブロックは、その存在自体が事業だと思っています。

継続性をどう担保するのか？

一方で、株式会社の維持継続には、お金が必要です。

人件費を筆頭に家賃や設備費、システム維持費、税金や保険料、会計や法務のコストなど、息をするようにお金が出ていきます。もちろん、それらを限りなくゼロにすることもできますが、休眠会社に近くなってしまうと、存在自体がないものと同じだと私は思いますし、「会社の在り方について社会に問いを投げ、それを実験し、持続可能な形にすること」という運動が大きくなりません。

そこで、アソブロックでは、それらのお金を「寄付をいただく」形で回しています。という話は、また次回に。

耳より

アソブロックのポッドキャストが始まりました！
その名も「成長痛ラジオ」

アソブロックのインターン生が、「働くとは何か？」「会社とは何か？」に会いおうとする、ラジオです。
私が、初回のゲストをつとめました！

テーマは「もらったものの返し方」。

聞き手をつとめるインターン生が、「もらった給料分を会社に返すために働く」というから、「その発想は給料じゃなくて借金やで。資本主義に毒され過ぎです」という話をしました。

40 分ほどですが、自分で言うのも何ですが最高に面白いので、移動のおともに、ぜひどうぞ！

apple podcast

<https://podcasts.apple.com/.../%E3%82%A2%E3.../id1876787174>

spotify

<https://open.spotify.com/show/2qh2QzKdbBc7Ui5Duy7eMc...>

amazon music

<https://music.amazon.co.jp/.../%E3%82%A2%E3%82%BD%E3%83...>

文／だん・あそぶ

「人の成長に資する場づくり」をポリシーに、アソブロック株式会社、株式会社 ea、有限会社 salvia、株式会社小さな広場ほか、10 社近くの業態様々な会社の経営・運営に携わる。その独自の経営手法が、働き方改革の流れで注目され、全国でワークショップや講演も行っている。21 年より対人援助学会理事。24 年 4 月より軽井沢にある学校法人風越学園の理事。

<https://www.asoblock.net/>